

ПАСПОРТ ПРОГРАММЫ

Наименование программы	Программа развития муниципального бюджетного образовательного учреждения для детей, нуждающихся в психолого-педагогической и медико-социальной помощи «Центр психолого-медико-социального сопровождения «Семья» городского округа город Уфа РБ на 2012-2017 годы
Заказчик Программы	Программа разработана по заказу Управления по опеке и попечительству Администрации городского округа город Уфа РБ
Правовое обоснование программы	<p>Программа разработана на нормативно-правовых основаниях:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Конвенция ООН о правах ребенка; - Конституция Российской Федерации; - Закон РФ от 10 июля 1992 г. N 3266-1 «Об образовании»; - Федеральный закон от 24 апреля 2008 г. N 48-ФЗ «Об опеке и попечительстве»; - Федеральный закон от 24 июля 1998 г. N 124-ФЗ «Об основных гарантиях прав ребенка в Российской Федерации»; - Закон Республики Башкортостан от 31 декабря 1999 г. N 44-з «Об основных гарантиях прав ребенка в Республике Башкортостан»; - Постановление Правительства РФ от 18 мая 2009 N 423 «Об отдельных вопросах осуществления опеки и попечительства в отношении несовершеннолетних граждан»; - Национальная стратегия действий в интересах детей на 2012 - 2017 годы (утв. Указом Президента РФ от 1 июня 2012 г. N 761), <ul style="list-style-type: none"> - городская целевая программа по созданию и сопровождению замещающих семей (опекунских, патронатных, приемных, усыновителей) «Замещающая семья столицы Башкортостана» на 2009 – 2013 годы; - Устав Центра.
Разработчики программы	Программа разработана коллективом в составе заместителя директора Даниленко И.А. заведующего отделом психологической помощи Ахметовой Э.Ф., заведующего отделом социальной помощи Хисамиевой Р.Р., заведующего отделом юридической помощи Никитиной Н.Н., заведующего отделом по работе с кровной семьей Лузяниной Т.А., заведующего информационно-аналитическим отделом Абдеевой Г.Т. под руководством директора Крючковой О.Ю.

Цель программы	Повышение эффективности психолого-педагогической и социально-правовой помощи адекватной актуальным потребностям городского округа город Уфа РБ по критериям: качество, доступность, своевременность, востребованность, экономическая целесообразность.
Задачи программы	<ul style="list-style-type: none"> - создание условий для достижения нового качества оказания психолого-педагогической и социально-правовой помощи детям, их родителям (законным представителям) и педагогам. - совершенствование содержания, организационных форм, методов и технологий педагогической деятельности, разработка и реализация образовательных программ нового поколения; - изучение и внедрение инновационных технологий и практик, обеспечивающих улучшение положения замещающих семей и семей, оказавшихся в трудной жизненной ситуации; - расширение спектра медико-психологических, психолого-педагогических и социально-правовых услуг, оказываемых специалистами центра; - создание эффективной системы подготовки и повышения квалификации специалистов центра; - внедрение системы эффективного контракта, разработка показателей и критериев эффективности работы.
Сроки и этапы реализации программы	<p>Начало: «10» января 2012 года Окончание: «31» декабря 2017 года</p> <p>1 этап: 2012-2013 годы подготовительный (разработка, принятие и внедрение Программы). 2-й этап: 2013-2016гг. - основной (реализация Программы). 3-й этап: 2016-2017гг. - заключительный (подведение итогов и анализ работы по реализации Программы).</p>
Источники финансирования программы	Выполнение Программы обеспечивается за счет средств городского бюджета, в соответствии с Муниципальным заданием, а также средств от внебюджетной деятельности
Ожидаемые результаты реализации программы	<p>Предполагается, что реализация Программы к 2017 году будет способствовать:</p> <ul style="list-style-type: none"> - повышению качества и количества услуг по оказанию психолого-педагогической и социально-правовой помощи детям, их родителям (законным представителям) и педагогам; - формированию доступной, гибкой и устойчивой системы психологического обеспечения образовательного процесса в учреждениях образования,

	<ul style="list-style-type: none"> - увеличению количества реализуемых в центре образовательных программ, удовлетворяющих изменяющиеся потребности детей и родителей в качественных услугах; - уменьшению количества кризисных ситуаций в замещающих семьях и семьях, оказавшихся в трудной жизненной ситуации, в результате внедрения в работу с данными категориями семей инновационных технологий и практик, - увеличению количества потребителей, удовлетворенных качеством предоставляемых услуг; - повышению профессионализма и компетентности специалистов.
<p>Система организации контроля за реализацией программы</p>	<p>Управление и контроль за реализацией Программы осуществляется координатором Программы - администрацией Центра. Администрация Центра несет ответственность за ход и конечные результаты реализации Программы, определяет формы и методы управления реализацией Программы в целом. Каждое полугодие все структурные подразделения Центра готовят отчеты об итогах реализации основных направлений Программы с содержащимся в них структурным анализом по проблемам. В конце года администрация Центра готовит развернутый анализ по итогам заявленного периода с предложением комплекса мероприятий по корректировке полученных результатов.</p>

ВВЕДЕНИЕ

Программа развития муниципального бюджетного образовательного учреждения для детей, нуждающихся в психолого-педагогической и медико-социальной помощи «Центр психолого-медико-социального сопровождения «Семья» городского округа город Уфа РБ (далее Программа) является документом, определяющим стратегию, приоритетные направления и перспективы развития Центра. Программа определяет цель и задачи деятельности Центра, а также меры по их реализации на 2012-2017 годы.

В Программе учтены основные направления Стратегии развития отрасли опеки и попечительства в г.Уфа на период 2025, разработанной Управление по опеке и попечительству Администрации городского округа город Уфа РБ.

Основной причиной создания Программы стало присвоение Центру в 2011 году статуса образовательного учреждения.

Также предпосылкой создания программы явилось изменение формата финансового обеспечения деятельности МБОУ ЦПМСС «Семья» ГО г. Уфы РБ, в соответствии с Федеральным законом № 83-ФЗ от 8 мая 2010г. «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации в связи с совершенствованием правового положения государственных (муниципальных) учреждений». С 1 января 2012 года финансовое обеспечение деятельности центра осуществляется путем предоставления учреждению субсидии на финансовое обеспечение выполнения муниципального задания на оказание муниципальных услуг (выполнение работ). Управлением по опеке и попечительству Администрации городского округа г. Уфа РБ было утверждено муниципальное задание МБОУ ЦПМСС «Семья» г. Уфы РБ на оказание муниципальной услуги «Оказание комплексной психолого-медико-социально-правовой помощи детям-сиротам, детям, оставшимся без попечения родителей и лицам из их числа, замещающим семьям, детям и семьям, находящимся в трудной жизненной ситуации».

Таким образом, разработка Программы обусловлена необходимостью приведения деятельности МБОУ ЦПМСС «Семья» в соответствие требованиями Закона Российской Федерации от 10 июля 1992 г. N 3266-1 «Об образовании»; Постановления Правительства РФ от 31 июля 1998 г. N 867 «Об утверждении Типового положения об образовательном учреждении для детей, нуждающихся в психолого-педагогической и медико-социальной помощи»; требований, установленных в муниципальном задании к составу, качеству, объему, содержанию, условиям, порядку, результатам оказания и финансовой эффективности муниципальной услуги.

При разработке Программы проанализированы особенности и ресурсы г. Уфы, возможности центра, учтены основные направления развития сферы опеки и попечительства, образования, здравоохранения и социальной защиты населения.

ИНФОРМАЦИОННАЯ СПРАВКА О ЦЕНТРЕ

Постановлением главы Администрации городского округа город Уфа Республики Башкортостан № 487 от 4 февраля 2008г. создано Муниципальное учреждение «Центр психолого-медико-социального сопровождения «Семья». Открытие учреждения было обусловлено увеличением в г. Уфа количества созданных приемных семей и необходимостью их профессионального психолого-педагогического и социально-правового сопровождения. В структуре центра действовало 4 отдела: отдел психологической помощи, отдел социальной помощи, отдел юридической помощи, информационно-аналитический отдел. Штатное расписание включало в себя 30 ставок. Основное направление работы специалистов комплексное сопровождение приемной семьи, предполагающее реализацию 5-шаговой модели:

1. Поиск, подбор и первичная диагностика кандидатов в усыновители, опекуны и приемные родители.
2. Подготовка и обучение потенциальных приемных родителей.
3. Подбор и подготовка ребенка к переходу в замещающую семью.
4. Оказание психологической, педагогической, социальной, юридической, медицинской помощи.
5. Регулярный мониторинг жизнеустройства детей в замещающих семьях.

Однако уже в 2009 году спектр вопросов, решаемых специалистами центра, стал расширяться. Работа в центре стала строиться в соответствии с городской целевой программой «Замещающая семья столицы Башкортостана на 2009-2013 годы».

С целью привлечения граждан к замещающей заботе, повышения профессиональной компетентности замещающих родителей и специалистов сферы защиты детства в 2009 году начал работу официальный сайт центра www.semya-ufa.ru.

При активной поддержке Благотворительного фонда им. В.Л.Засова(г. Уфа) стала активно развиваться работа по профилактике социальной дезадаптации выпускников интернатных учреждений, включающая в себя подготовку детей-сирот и детей, оставшихся без попечения родителей к самостоятельной жизни и последующее их постинтернатное сопровождение.

Проект центра «Мы вместе» по развитию добровольческого движения в г. Уфе в решении вопросов постинтернатной адаптации выпускников детских домов, который в 2010 году выиграл грант Фонда поддержки детей, находящихся в трудной жизненной ситуации (г.Москва), стал дополнительным стимулом для развития деятельности в данном направлении.

Еще одним направлением деятельности Центра стала работа с кровной семьей, подразумевающая реинтеграцию воспитанников интернатных учреждений в кровные семьи и помощь семьям, оказавшимся в кризисной ситуации.

В 2009-2011г.г. центр активно сотрудничал с Детским фондом «Виктория» (г. Москва), благодаря которому педагоги-психологи центра смогли пройти обучение у лучших специалистов Российской Федерации по семейному жизнеустройству детей-сирот и сопровождению замещающих семей. На средства Фонда проводились обучающие семинары для кандидатов в замещающие родители, мероприятия для приемных семей г. Уфы.

В мае 2011 года по инициативе Фонда на базе центра проведена стажировка специалистов сферы защиты детства регионов Российской Федерации.

Увеличение объема работы и расширение направлений сферы деятельности центра стало причиной появления в 2011г. структуре центра отделов по работе с кровными семьями и работе с территориями, а также службы постинтернатного сопровождения выпускников. Штатная численность сотрудников увеличилась до 62,75 единиц.

14 октября 2011 года центр приобрел статус образовательного учреждения.

Всего за время работы центра всеми видами деятельности было охвачено 22 508 человек.

На 10 января 2012 года в структуре центра действует 6 отделов и одна служба.

СОГЛАСОВАНО
Начальник Управления по опеке и попечительству
Администрации городского округа г. Уфа РБ
Р.Т. Хабиров
2012 г.

УТВЕРЖДАЮ
Директор МБОУ ЦИМСС «Семья»
О.Ю. Крючкова
2012 г.

СТРУКТУРА

Муниципального бюджетного образовательного учреждения для детей, нуждающихся в психолого-педагогической и медико-социальной помощи, «Центр психолого-медико-социального сопровождения «Семья» городского округа город Уфа Республики Башкортостан



Работу с клиентами осуществляют 48 квалифицированных специалистов, имеющих высшее специальное образование, из них 1 кандидат медицинских наук, более 17 % педагогов имеют высшую квалификационную категорию, 21 % первую, 8% вторую. Специалисты

центра систематически повышают квалификацию, владеют современными образовательными технологиями, инновационными методами коррекционно-развивающей работы, социально-правовой работы.

В центре обслуживаются следующие категории граждан, нуждающиеся в психолого-педагогической и медико-социальной помощи:

- дети-сироты, дети, оставшиеся без попечения родителей;
- лица из числа детей-сирот и детей, оставшихся без попечения родителей;
- граждане, изъявившие желание принять ребенка (детей), оставшегося(ихся) без попечения родителей, в семью на воспитание в установленных законодательством Российской Федерации формах.
- замещающие родители и члены их семей;
- несовершеннолетние и их семьи, находящиеся в трудной жизненной ситуации, которая может привести к утрате несовершеннолетними, проживающими в такой семье, родительского попечения;
- специалисты, работающие в сфере жизнеустройства детей-сирот и профилактики социального сиротства.

КОНЦЕПЦИЯ РАЗВИТИЯ ЦЕНТРА

Безусловными приоритетами государственной социальной политики в сфере детства начиная с 2006 года являются деинституализация детей-сирот и их устройство в замещающие семьи.

В 2008 году центр «Семья» был создан при Управлении по опеке и попечительству Администрации городского округа город Уфа РБ с целью развития института замещающей семьи и организации комплексного сопровождения приемных семей, количество которых ежегодно растет. Всего в приемных семьях города Уфы на 1 января 2012 года воспитываются 192 ребенка. В 2011 году на данную форму устройства было передано 70 детей.

Все приемные семьи г. Уфы в настоящее время находятся на сопровождении центра, которое включает в себя систему социально-правовых и психолого-педагогических мер, направленных на предотвращение семейного неблагополучия, преодоление трудностей воспитания в семье и обеспечивающих такие психолого-педагогические и социальные условия жизнедеятельности приемных родителей и ребенка, которые способствуют полноценному развитию и социализации личности приемного ребенка и повышению профессиональной компетентности родителей.

Однако по мере решения задачи деинституализации и проявления положительных тенденций в семейном устройстве все более яркие контуры стала приобретать проблема вторичных отказов. Разумеется, организованное сопровождение приемных семей дает свои результаты, и в настоящее время выводы детей из приемных семей очень редки (1-2 в год), но в опекунских семьях количество отказов от детей стабильно растет. Чаще всего опекуны отказываются от подростков, так как перестают справляться с ними.

Кроме того, при постоянно увеличивающемся количестве детей, устраиваемых в замещающие семьи в г. Уфе, количество вновь выявленных детей-сирот и детей, оставшихся без попечения родителей, продолжает расти. В настоящее время очевидно, что справиться с проблемой сиротства невозможно, только лишь устраивая детей в замещающие семьи. Необходимо усиливать планомерную, комплексную профилактическую работу с неблагополучными семьями, направленную на сохранение кровной семьи и уход от практики лишения родительских прав без проведения предварительно социально-реабилитационной работы.

Также анализируя ситуацию, сложившуюся в г. Уфа можно сделать вывод о том, что в последнее время наблюдается неуклонный рост объемов психологических запросов со стороны родителей и педагогов, возрастает потребность детей, не относящихся к «особым категориям», которыми традиционно занимается центр «Семья» в психологической помощи, педагогической поддержке, услугах логопеда и дефектолога. Это связано, в том числе и с ухудшением ситуации с социально-психологическими службами образования: низкой квалификацией и сокращением специалистов указанного профиля в образовательных учреждениях: школах и детских садах. В связи с этим необходимо принимать меры по развитию системы психологического обеспечения учреждений образования.

Вследствие вышеперечисленных обстоятельств Концепция развития центра «Семья» выстраивается на базе анализа социального заказа социума, а также существующей ситуации в образовательном пространстве.

Гипотеза концепции программы развития центра «Семья»: при условии оказания своевременной квалифицированной психолого-педагогической и социально-правовой индивидуально-ориентированной комплексной помощи каждый ребенок или подросток сможет получить доступное качественное образование с учетом собственных возможностей и индивидуальных потребностей, а также успешно адаптироваться к условиям современного социума и стать полноценным членом общества.

Системообразующей педагогической идеей программы развития является создание благоприятных условий для разностороннего развития личности ребенка, постоянное обновление образовательных услуг с учетом социально-экономических потребностей населения города Уфы, запросов личности, общества, государства.

Выполнение поставленных задач опирается на принципы:

- гуманизация содержания и технологий образования;
- демократизация отношений педагогов, детей и родителей в разработке индивидуального образовательного маршрута ребенка с учетом его потребностей и интересов;
- природосообразность – выявление и учет индивидуально-психологических особенностей обучающихся в овладении социальным опытом;
- создание эмоциональной благоприятной обстановки в детских группах, сотрудничество педагогов и обучающихся в атмосфере психологической безопасности, доброжелательности и доверия;

- дифференциация – проектирование образовательного пространства для освоения разнообразных форм деятельности с учетом развития жизненного опыта;

- добровольность включения в реализацию программы детей, родителей, педагогов.

Условия реализации программы:

- социально-психологические: создание благоприятной атмосферы для инновационной педагогической деятельности, разработка системы мотивации и стимулирования творческой инициативы, поддержки новых начинаний;

- научно-методические: формирование готовности педагогов к освоению программных технологий, создание обоснованной структуры программы развития, этапов ее разработки, коррекции и контроля;

- организационно-управленческие: разработка управленческого механизма с четким распределением прав, обязанностей и ответственности субъектов образовательного процесса за целенаправленность и результативность деятельности;

- нормативно-правовые: придание программе развития статуса стратегического документа, создание локальных актов регламентирующего характера;

- финансовые условия: укрепление материальной базы на основе рационального сочетания бюджетных и внебюджетных средств.

ЦЕЛИ, ЗАДАЧИ, ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ПРОГРАММЫ

Основная цель Программы: повышение эффективности психолого-педагогической и социально-правовой помощи адекватной актуальным потребностям городского округа город Уфа РБ по критериям: качество, доступность, своевременность, востребованность, экономическая целесообразность.

Для достижения данной цели необходимо решить следующие задачи:

- создание условий для достижения нового качества оказания психолого-педагогической и социально-правовой помощи детям, их родителям (законным представителям) и педагогам.

- совершенствование содержания, организационных форм, методов и технологий педагогической деятельности, разработка и реализация образовательных программ нового поколения;

- изучение и внедрение инновационных технологий и практик, обеспечивающих улучшение положения замещающих семей и семей, оказавшихся в трудной жизненной ситуации;

- расширение спектра медико-психологических, психолого-педагогических и социально-правовых услуг, оказываемых специалистами центра;

- создание эффективной системы подготовки и повышения квалификации специалистов центра;

- внедрение системы эффективного контракта, разработка показателей и критериев эффективности работы.

Приоритетными направлениями Программы являются:

1. Формирование системы комплексной работы с детьми и семьями, оказавшимися в трудной жизненной ситуации.
2. Развитие системы профессионального сопровождения замещающих семей и детей, находящихся в замещающих семьях;
3. Обновление содержания и технологий образовательной деятельности.
4. Кадровое обеспечение развития центра
5. Развитие материально-технической базы центра

Каждое направление имеет конкретные задачи в соответствии с целью программы и ожидаемого результата. По каждому направлению разработан набор комплексных мероприятий, реализация которых способствует обновлению деятельности центра.

СРОКИ, ЭТАПЫ ОСНОВНЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ ПРОГРАММЫ

Программа рассчитана на период с 2012 по 2017 год.

Начало реализации Программы – 10 января 2012 года, окончание - 31 декабря 2017 года.

Предполагается поэтапная реализация Программы.

I этап: 2012-2013 гг. - подготовительный (разработка, принятие и внедрение Программы).

II этап: 2013-2016гг. - основной (реализация Программы в соответствии с приоритетными направлениями).

III этап: 2016-2017гг. - заключительный (подведение итогов и анализ работы по реализации Программы).

I этап:

№	Мероприятие	Сроки	Ответственные
1.	Анализ, обобщение и систематизация опыта работы центра по основным направлениям. Анализа социального заказа социума, а также существующей ситуации в образовательном пространстве	2012г.	директор, зам. директора, зав. отделами
2.	Разработка программы развития центра	2012г.	директор, зам. директора, зав. отделами
3.	Принятие и утверждение программы на педагогическом совете	2012г.	директор

II этап

1. Формирование системы комплексной работы с детьми и семьями, оказавшимися в трудной жизненной ситуации.

№	Мероприятие	Сроки	Ответственные
1.	Разработка дополнительной общеобразовательной программы «Комплексное сопровождение детей, семьи которых находятся в трудной жизненной ситуации».	2015г.	директор, зам. директора, зав. отделами
	Разработка новых дополнительных образовательных программ для детей и подростков.	2012-2016гг.	зам. директора, зав. ОРКС
2.	Разработка и реализация инновационных социальных проектов, способствующих сокращению детского и семейного неблагополучия, оказанию помощи детям и семьям с детьми, находящимся в трудной жизненной ситуации.	2013-2016гг.	директор, зам. директора, зав. ОРКС
3.	Участие в разработке нормативно-правовой документации по сопровождению детей, семьи которых находятся в трудной жизненной ситуации.	2014-2016гг.	директор, зам. директора, зав. ОРКС
4.	Разработка алгоритмов и механизмов взаимодействия с образовательными учреждениями по вопросам профилактики семейного неблагополучия.	2014г.	директор, зам. директора, зав. ОРКС
5.	Разработка семинаров для педагогов образовательных учреждений по работе с детьми и семьями, оказавшимися в трудной жизненной ситуации.	2014-2016гг.	зам. директора, зав. ОРКС
6.	Курирование деятельности РМО социальных педагогов, педагогов-психологов образовательных учреждений,	2015-2016гг.	зам. директора, зав. ОРКС

	работающих с детьми и семьями, оказавшимися в трудной жизненной ситуации.		
7.	Разработка и реализация тренингов по повышению родительской компетентности.	2014-2016гг.	зав. ОРКС педагоги-психологи социал. педагоги
8.	Взаимодействие с образовательными учреждениями г.Уфы. Выступление на тематических родительских собраниях.	2015-2016гг.	зав. ОРКС педагоги-психологи социал. педагоги
9.	Проведение профилактических мероприятий по пропаганде ЗОЖ.	2014-2016гг.	педагоги-психологи социал. педагоги
10.	Создание и распространение методических рекомендаций, памяток, буклетов для детей, родителей, оказавшихся в трудной жизненной ситуации, специалистов, работающих с данной категорией.	2014-2016гг.	зам. директора, зав. ОРКС зав. ОЮП педагоги-психологи социал. педагоги юристы

2. Развитие системы профессионального сопровождения замещающих семей и детей, находящихся в замещающих семьях

№	Мероприятие	Сроки	Ответственные
1.	Разработка дополнительной общеобразовательной программы «Комплексное сопровождение детей-сирот, детей, оставшихся без попечения родителей, воспитывающихся в замещающих семьях»	2015г.	директор, зам. директора, зав. ОПП зав. ОСП зав. ОЮП
2.	Разработка и реализация инновационных социальных проектов, направленных на оказание комплексной всесторонней помощи замещающим семьям и способствующих успешной социально-психологической адаптации детей-сирот и детей, оставшихся без попечения родителей, к условиям жизни в замещающих семьях	2013-2016гг.	директор, зам. директора, зав. ОПП зав. ОСП зав. ОЮП

3.	Участие в разработке нормативно-правовой документации по сопровождению замещающих семей и детей, находящихся в замещающих семьях	2014-2016гг.	директор, зам. директора, зав. ОПП зав. ОСП зав. ОЮП
4.	Разработка и реализация семинаров, тренингов, родительской компетентности.	2014-2016гг.	зав. ОПП зав. ОСП педагоги-психологи социал. педагоги
5.	Взаимодействие с образовательными учреждениями г.Уфы. Выступление на тематических родительских собраниях.	2015-2016гг.	зав. ОПП зав. ОСП педагоги-психологи социал. педагоги
6.	Проведение профилактических мероприятий по пропаганде ЗОЖ.	2014-2016гг.	педагоги-психологи социал. педагоги
7.	Создание и распространение методических рекомендаций, памяток, буклетов для детей-сирот, проживающих в замещающих семьях, замещающих родителей и специалистов, работающих с данной категорией.		зам. директора, зав. ОПП зав. ОСП зав. ОЮП педагоги-психологи социал. педагоги юристы

3. Обновление содержания и технологий образовательной деятельности

№	Мероприятие	Сроки	Ответственные
1.	Изучение современных технологий образовательной деятельности.	2012-2016гг.	директор, зам. директора, зав. отделами
2.	Участие в научно-практических конференциях, семинарах, тренингах, мастер-классах, освещающих работу с детьми и семьями, оказавшимися в трудной жизненной ситуации, и замещающими родителями и детьми, находящимися в замещающих семьях.	2012-2016гг.	директор, зам. директора, зав. отделами
3.	Самообразование специалистов.	2012-2016гг.	специалисты отделов
	Работа с периодическими изданиями, литературой,	2012-2016гг.	директор, зам. директора,

	изучение нормативно-правовой базы.		зав. отделами, специалисты отделов
--	------------------------------------	--	---------------------------------------

4. Кадровое обеспечение развития центра

№	Мероприятие	Сроки	Ответственные
1.	Организация взаимодействия с психологическими и социальными факультетами БГУ и БГПУ им. Акмуллы с целью подготовки, отбора и создания резерва кадров для дальнейшей работы в центре	2013-2017гг.	директор
2.	Расширение сети профессионального сотрудничества по обмену опытом с образовательными и научно-методическими учреждениями регионов России.	2013-2017гг.	директор, заместитель директора
3.	Повышение квалификации специалистов центра, организация аттестации	2013-2017гг.	директор, заместитель директора
4.	Расширение отдела по работе с кровной семьей	2013г.	директор
5.	Внедрение эффективного контракта	2014-2015гг.	директор, юрисконсульт
6.	Введение в штатное расписание 2-х ставок логопеда, 1 ставки дефектолога	2014-2016гг.	директор
7.	Введение в штатное расписание ставки специалиста по кадрам	2015-2016гг.	директор

5. Развитие материально-технической базы центра

№	Мероприятие	Сроки	Ответственные
1.	Расширение помещения центра	2013-2014гг.	директор
2.	Приобретение компьютерной и оргтехники	2013-2017гг.	директор
3.	Приобретение офисной мебели	2013-2017гг.	директор
4.	Приобретение мебели и оборудования для организации образовательного процесса	2013-2017гг.	директор
5.	Создание и постоянное пополнение электронной	2013-2017гг.	директор, зав. ИАО

	библиотеки по основным направлениям деятельности центра, медиатеки		
6.	Пополнение комплекса диагностических психологических методик	2013-2017гг.	директор, зав. ОПП
7.	Поддержка в рабочем состоянии локальной сети центра	2013-2017гг.	директор, зав. ИАО
8.	Приобретение оборудования для логопедов и дефектологов	2014-2017гг.	директор, зав. ОПП

III этап

№	Мероприятие	Сроки	Ответственные
	Анализ итогов реализации программы	2017г.	директор
	Подведение итогов реализации программы на педагогическом совете	2017г.	директор, зам. директора, зав. отделами
	Разработка нового стратегического плана развития образовательного учреждения.	2017г.	директор, зам. директора, зав. отделами

ФИНАНСОВОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ПРОГРАММЫ

Выполнение Программы обеспечивается за счет средств городского бюджета в соответствии Муниципальным заданием Управления по опеке и попечительству Администрации городского округа город Уфа Республики Башкортостан, а также средств от внебюджетной деятельности.

В 2012 году на реализацию Программы из городского бюджета в соответствии с Муниципальным заданием запланировано 14829,4 тыс. руб., целевых средств – 0,00 тыс. руб., средств от внебюджетной деятельности – 233,7 тыс. руб.

В 2013 году на реализацию Программы из городского бюджета в соответствии с Муниципальным заданием запланировано 17408,4 тыс. руб., целевых средств – 1314,8 тыс. руб., средств от внебюджетной деятельности – 1057,6 тыс. руб.

В 2014 году на реализацию Программы из городского бюджета в соответствии с Муниципальным заданием запланировано 21493,0 тыс. руб., целевых средств – 0,00 тыс. руб., средств от внебюджетной деятельности – 2087,3 тыс. руб.

В 2015 году на реализацию Программы из городского бюджета в соответствии с Муниципальным заданием запланировано 24703,0 тыс. руб., целевых средств – 0,00 тыс. руб., средств от внебюджетной деятельности – 174,9 тыс. руб.

В 2016 году на реализацию Программы из городского бюджета в соответствии с Муниципальным заданием запланировано 25717,4 тыс. руб.,

целевых средств – 137,7 тыс. руб., средств от внебюджетной деятельности 750,0 тыс. руб.

ОЖИДАЕМЫЕ КОНЕЧНЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ВЫПОЛНЕНИЯ ПРОГРАММЫ

Предполагается, что реализация Программы к 2017 году будет способствовать:

- повышению качества и количества услуг по оказанию психолого-педагогической и социально-правовой помощи детям, их родителям (законным представителям) и педагогам;

- формированию доступной, гибкой и устойчивой системы психологического обеспечения образовательного процесса в учреждениях образования,

- увеличению количества реализуемых в центре образовательных программ, удовлетворяющих изменяющиеся потребности детей и родителей в качественных услугах;

- уменьшению количества кризисных ситуаций в замещающих семьях и семьях, оказавшихся в трудной жизненной ситуации, в результате внедрения в работу с данными категориями семей инновационных технологий и практик,

- увеличению количества потребителей, удовлетворенных качеством предоставляемых услуг;

- повышению профессионализма и компетентности специалистов.

ПРОГНОЗИРУЕМЫЕ РИСКИ, СПОСОБЫ ИХ ПРЕДУПРЕЖДЕНИЯ

Возможные риски	Мероприятия по минимизации влияния факторов риска
Ухудшение социально-экономической ситуации в стране и республике, в результате которой может: <ul style="list-style-type: none">- увеличится количество неблагополучных семей, семей, оказавшихся в трудной жизненной ситуации, детей, лишенных родительского попечения,- увеличится количество граждан, желающих отказаться от воспитания приемного ребенка, в связи с финансовыми трудностями	<ul style="list-style-type: none">- активизация направления по профилактике социального сиротства, увеличение штата специалистов отдела по работе с кровными семьями,- расширение сотрудничества с органами социальной защиты населения, привлечение благотворительных средств
Недостаточность финансовых средств для организации работы центра в режиме развития	Привлечение внебюджетных средств: введение платных услуг, участие в конкурсах программ и проектов,

	подразумевающих выделение грантов на их реализацию
Недостаточная готовность части педагогического коллектива к инновационным процессам в центре	Ознакомление с передовым педагогическим опытом, проведение разъяснительной работы. Введение системы морального поощрения и материального стимулирования творчески работающих педагогов
Дефицит высококвалифицированных кадров	- оптимизация существующей кадровой политики центра; - организация курсов повышения квалификации и семинаров по запросам уже работающих педагогов; - взаимодействие с ВУЗами с целью привлечения на работу перспективных выпускников.

КОНТРОЛЬ ВЫПОЛНЕНИЯ ПРОГРАММЫ

Управление и контроль за реализацией Программы осуществляется координатором Программы - администрацией центра.

Администрация центра несет ответственность за ход и конечные результаты реализации Программы, определяет формы и методы управления реализацией Программы в целом.

Ежегодно все структурные подразделения центра готовят отчеты об итогах реализации основных направлений Программы с содержащимся в них структурным анализом по проблемам.

«СОГЛАСОВАНО»

Начальник Управления
по опеке и попечительству
Администрации городского
округа город Уфа РБ

Хабибов Р.Т.

« 8 » сентября 20 12 г.

«УТВЕРЖДАЮ»

Директор МБОУ для детей,
нуждающихся в психолого-
педагогической и медико-социальной
помощи «Центр психолого-медико-
социального сопровождения «Семья»
городского округа город Уфа РБ

Крючкова О.Ю.

« 8 » сентября 20 12 г.

ПРОГРАММА

развития муниципального бюджетного образовательного
учреждения для детей, нуждающихся в психолого-педагогической
и медико-социальной помощи
«Центр психолого-медико-социального сопровождения «Семья»
городского округа город Уфа РБ
на 2012-2017 годы